
Keterkaitan antara Investasi Asing Langsung (FDI) dan Pembangunan Ekonomi

Fredy Manalu

Fakultas Ekonomi & Bisnis, Universitas Medan Area, Indonesia

Abstrak

Investasi Asing Langsung (Foreign Direct Investment, FDI) telah dikenali sebagai salah satu motor penggerak penting bagi pertumbuhan dan pembangunan ekonomi di berbagai negara. Studi ini bertujuan untuk menganalisis keterkaitan antara FDI dan pembangunan ekonomi, dengan fokus pada bagaimana aliran modal asing dapat mempengaruhi variabel ekonomi makro seperti Produk Domestik Bruto (PDB), penciptaan lapangan kerja, dan peningkatan kapasitas teknologi. Melalui pendekatan kuantitatif, data panel yang dikumpulkan dari Bank Dunia dan International Monetary Fund (IMF) dari tahun 2000 hingga 2020 untuk 50 negara dipelajari menggunakan model regresi data panel. Hasil penelitian menunjukkan bahwa FDI memiliki pengaruh positif signifikan terhadap pembangunan ekonomi, yang diukur melalui pertumbuhan PDB per kapita. Analisis lebih lanjut mengungkap bahwa FDI tidak hanya berkontribusi langsung ke dalam ekonomi melalui injeksi modal, tetapi juga secara tidak langsung melalui transfer teknologi, peningkatan keterampilan tenaga kerja lokal, dan integrasi ke dalam pasar global. Namun, penelitian ini juga menemukan bahwa efek positif FDI terhadap pembangunan ekonomi lebih kuat di negara-negara dengan tingkat pendidikan yang lebih tinggi dan infrastruktur yang lebih baik, menunjukkan pentingnya investasi dalam kapital manusia dan fisik sebagai prasyarat untuk memaksimalkan manfaat FDI. Selain itu, studi ini menyarankan bahwa kebijakan yang mendukung iklim investasi yang stabil, transparan, dan ramah investor adalah krusial untuk menarik FDI. Pemerintah harus fokus pada peningkatan kualitas institusi, perlindungan hak properti, dan pengurangan birokrasi untuk menciptakan lingkungan yang kondusif bagi investor asing. Kesimpulan penelitian ini memberikan wawasan bagi pembuat kebijakan tentang pentingnya menciptakan kondisi yang menguntungkan untuk FDI dan memanfaatkannya sebagai katalis untuk pembangunan ekonomi. Dengan strategi yang tepat, negara-negara dapat memanfaatkan FDI tidak hanya sebagai sumber pembiayaan pembangunan tetapi juga sebagai alat untuk integrasi ekonomi global, peningkatan inovasi, dan kemajuan sosial-ekonomi jangka panjang.

Kata Kunci: Investasi Asing Langsung (FDI), Pembangunan Ekonomi, Transfer Teknologi



PENDAHULUAN

Investasi Asing Langsung (Foreign Direct Investment, FDI) telah menjadi salah satu fenomena yang paling menonjol dalam ekonomi global pada abad ke-21. FDI merupakan aliran modal dari suatu negara ke negara lain dengan tujuan untuk mendirikan atau mengendalikan perusahaan di negara tujuan tersebut. Fenomena ini telah menjadi fokus perhatian para ekonom, akademisi, dan pembuat kebijakan ekonomi karena potensinya dalam mempengaruhi pertumbuhan dan pembangunan ekonomi suatu negara. Keterkaitan antara FDI dan pembangunan ekonomi telah menjadi subjek perdebatan yang luas dan kompleks, memunculkan beragam pandangan, teori, dan temuan empiris yang menarik.

Pada abad ke-21 ini, globalisasi telah menjadi ciri dominan dalam ekonomi dunia. Perdagangan internasional, arus modal, dan transfer teknologi telah semakin meningkat, membuka peluang baru bagi negara-negara berkembang untuk terlibat dalam ekonomi global. Dalam konteks ini, FDI telah memainkan peran penting sebagai salah satu pendorong utama globalisasi ekonomi. Negara-negara di seluruh dunia berlomba-lomba untuk menarik investasi asing sebagai salah satu strategi utama untuk mempercepat pertumbuhan ekonomi dan mencapai pembangunan berkelanjutan.

Namun, pentingnya FDI dalam konteks pembangunan ekonomi tidak selalu diakui secara seimbang. Sebagian kalangan menganggap FDI sebagai sarana yang efektif untuk mentransfer teknologi, meningkatkan produktivitas, menciptakan lapangan kerja, dan memperluas pasar ekspor, yang semuanya dianggap berkontribusi secara positif terhadap pertumbuhan ekonomi dan kesejahteraan sosial. Di sisi lain, ada juga pandangan skeptis yang menyoroti risiko dan kerentanan yang terkait dengan ketergantungan pada modal asing, termasuk ancaman terhadap kedaulatan ekonomi, ketidaksetaraan sosial, dan eksploitasi sumber daya alam.

Oleh karena itu, pemahaman yang komprehensif tentang keterkaitan antara FDI dan pembangunan ekonomi menjadi sangat penting bagi pembuat kebijakan, pengusaha, dan masyarakat umum. Melalui analisis mendalam tentang faktor-faktor yang mempengaruhi dampak FDI, kita dapat mengembangkan strategi yang lebih efektif dalam memanfaatkan potensi positif FDI sambil mengelola risiko yang terkait dengannya. Dalam kerangka ini, penelitian yang mendalam dan analisis yang cermat tentang dinamika FDI dan dampaknya terhadap pembangunan ekonomi menjadi sangat relevan dan penting.

Dalam pendahuluan ini, kami akan menguraikan beberapa konsep dasar tentang FDI dan pembangunan ekonomi, menyoroti perdebatan teoretis dan temuan empiris terkait dengan keterkaitan keduanya. Kami juga akan mengeksplorasi beberapa faktor kunci yang mempengaruhi hubungan antara FDI dan pembangunan ekonomi, termasuk aspek kebijakan, institusi, dan kondisi sosial-ekonomi. Dengan demikian, diharapkan pendahuluan

ini akan memberikan kerangka pemahaman yang kokoh untuk pembahasan lebih lanjut tentang topik ini dalam konteks analisis lebih lanjut.

Investasi Asing Langsung (FDI) telah menjadi pusat perhatian dalam studi ekonomi karena dampaknya yang luas dan signifikan terhadap pertumbuhan ekonomi, pembangunan sosial, dan transformasi struktural di berbagai negara. FDI tidak hanya merupakan aliran modal finansial, tetapi juga membawa bersamaan teknologi, manajemen, dan praktik bisnis internasional yang dapat mengubah wajah ekonomi suatu negara.

Salah satu aspek penting dari keterkaitan antara FDI dan pembangunan ekonomi adalah potensinya untuk meningkatkan produktivitas dan daya saing suatu negara. Ketika perusahaan multinasional melakukan investasi di negara-negara tujuan, mereka sering membawa teknologi canggih, praktik manajemen yang efisien, dan akses ke pasar global. Hal ini dapat merangsang inovasi, meningkatkan efisiensi produksi, dan memperluas cakupan pasar bagi perusahaan lokal, yang pada gilirannya mendorong pertumbuhan ekonomi.

Selain itu, FDI juga dapat berperan dalam penciptaan lapangan kerja dan peningkatan keterampilan tenaga kerja. Melalui investasi dalam infrastruktur, pelatihan, dan pengembangan sumber daya manusia, perusahaan multinasional dapat membantu meningkatkan kapasitas produktif tenaga kerja lokal. Ini tidak hanya memberikan manfaat ekonomi langsung dalam bentuk pendapatan dan pekerjaan bagi masyarakat setempat, tetapi juga memperkuat basis manusia suatu negara untuk berpartisipasi dalam ekonomi global yang semakin terintegrasi.

Namun, dampak positif FDI tidak selalu terwujud secara otomatis. Efeknya bisa sangat bervariasi tergantung pada berbagai faktor, termasuk kebijakan pemerintah, kondisi pasar, dan struktur sosial-ekonomi suatu negara. Misalnya, sementara FDI dapat mempercepat pertumbuhan ekonomi dalam jangka pendek, ada juga risiko terkait dengan ketergantungan pada modal asing yang dapat mengakibatkan kerentanan ekonomi terhadap gejolak pasar global.

Selain itu, dampak FDI juga dapat dipengaruhi oleh faktor-faktor non-ekonomi seperti keamanan politik, stabilitas hukum, dan kebijakan lingkungan. Negara-negara yang memiliki lingkungan investasi yang stabil, institusi yang kuat, dan kebijakan pro-bisnis cenderung menarik lebih banyak FDI dan menerima manfaat yang lebih besar darinya.

Dalam kerangka ini, penting untuk memahami bahwa hubungan antara FDI dan pembangunan ekonomi bersifat dinamis dan kompleks. Terdapat interaksi yang saling memengaruhi antara berbagai faktor ekonomi, politik, dan sosial yang mempengaruhi arus dan dampak FDI. Oleh karena itu, penelitian lebih lanjut dan analisis yang mendalam diperlukan untuk merumuskan kebijakan yang tepat dan strategi pembangunan ekonomi yang berkelanjutan.

Dalam tulisan ini, kami akan mengeksplorasi secara lebih rinci dinamika keterkaitan antara FDI dan pembangunan ekonomi, dengan mempertimbangkan berbagai faktor yang mempengaruhi hubungan tersebut. Melalui pendekatan interdisipliner yang mencakup perspektif ekonomi, politik, dan sosial, kami berharap dapat memberikan pemahaman yang lebih komprehensif tentang peran FDI dalam pembangunan ekonomi global dan implikasinya bagi negara-negara di berbagai tahap pembangunan.

Latar Belakang

Investasi Asing Langsung (FDI) telah menjadi salah satu fenomena paling signifikan dalam ekonomi global pada era kontemporer. Peran FDI dalam membentuk dan mempengaruhi perekonomian suatu negara telah menjadi topik perdebatan yang hangat di kalangan akademisi, praktisi ekonomi, dan pembuat kebijakan. Fenomena ini menjadi semakin relevan karena globalisasi ekonomi telah membawa arus modal yang semakin kuat dan integrasi ekonomi antarnegara yang lebih dalam.

Sejak awal tahun 1980-an, liberalisasi keuangan dan kemajuan teknologi informasi telah memfasilitasi pergerakan modal secara lebih bebas di seluruh dunia. Hal ini memungkinkan perusahaan multinasional untuk melakukan investasi di berbagai negara dengan lebih mudah, menciptakan jaringan produksi global yang kompleks dan mengubah lanskap ekonomi dunia secara signifikan. Sebagai hasilnya, FDI telah menjadi salah satu motor penggerak utama pertumbuhan ekonomi di banyak negara, terutama di negara-negara berkembang.

Di samping itu, FDI juga menjadi instrumen penting dalam transfer teknologi dan peningkatan produktivitas di banyak negara. Perusahaan multinasional sering membawa bersamaan teknologi, manajemen, dan praktik bisnis yang canggih ke negara-negara tujuan investasinya. Ini membuka peluang bagi negara-negara penerima untuk memperoleh akses ke sumber daya yang lebih efisien, meningkatkan kapasitas teknologi mereka, dan memperluas pangsa pasar ekspor.

Namun, dampak FDI tidak selalu positif dan seringkali dipengaruhi oleh berbagai faktor kontekstual. Terdapat perdebatan yang berkelanjutan mengenai dampak FDI terhadap aspek-aspek sosial, ekonomi, dan lingkungan suatu negara. Di satu sisi, FDI dapat memberikan manfaat signifikan dalam bentuk penciptaan lapangan kerja, peningkatan pendapatan, dan modernisasi infrastruktur. Namun, di sisi lain, terdapat keprihatinan terkait dengan ketergantungan ekonomi pada modal asing, ketidaksetaraan distribusi pendapatan, dan degradasi lingkungan.

Oleh karena itu, untuk memahami keterkaitan antara FDI dan pembangunan ekonomi secara holistik, diperlukan analisis yang komprehensif yang mempertimbangkan berbagai

dimensi dan konteks spesifik dari masing-masing negara. Selain itu, dalam era yang ditandai dengan ketidakpastian ekonomi global dan tantangan pembangunan yang kompleks, penting bagi pembuat kebijakan untuk merumuskan strategi yang tepat dalam mengelola arus FDI dan memanfaatkannya secara optimal untuk mencapai tujuan pembangunan ekonomi yang berkelanjutan.

Dalam konteks ini, penelitian dan analisis lebih lanjut tentang dinamika FDI dan dampaknya terhadap pembangunan ekonomi menjadi sangat penting. Dengan memahami faktor-faktor yang mempengaruhi hubungan antara FDI dan pembangunan ekonomi, kita dapat mengembangkan kebijakan yang lebih efektif dan strategi pembangunan yang berkelanjutan bagi negara-negara di seluruh dunia. Oleh karena itu, penelitian ini bertujuan untuk menguraikan dan menganalisis keterkaitan antara FDI dan pembangunan ekonomi, dengan memperhatikan konteks global dan tantangan pembangunan yang dihadapi oleh negara-negara di era kontemporer.

METODE PENELITIAN

Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan analisis data panel untuk menginvestigasi keterkaitan antara Investasi Asing Langsung (FDI) dan Pembangunan Ekonomi di berbagai negara. Data panel adalah pendekatan yang tepat karena memungkinkan untuk memeriksa hubungan antara variabel-variabel tersebut secara lebih menyeluruh, mengambil sampel dari berbagai negara dengan waktu pengamatan yang melintasi periode waktu tertentu.

- 1. Pengumpulan Data: Data untuk analisis ini diperoleh dari berbagai sumber, termasuk Bank Dunia, International Monetary Fund (IMF), dan lembaga-lembaga resmi lainnya yang menyediakan data ekonomi global. Data yang digunakan mencakup indikator FDI seperti arus modal asing langsung ke negara-negara tertentu, serta variabel pembangunan ekonomi seperti Produk Domestik Bruto (PDB) per kapita, tingkat pertumbuhan ekonomi, dan tingkat pengangguran. Data juga mencakup variabel kontrol seperti tingkat inflasi, stabilitas politik, dan tingkat pendidikan.*
- 2. Variabel Penelitian: Variabel dependen utama adalah tingkat pembangunan ekonomi, yang diukur dengan indikator PDB per kapita atau pertumbuhan ekonomi tahunan. Variabel independen utama adalah FDI, yang diukur sebagai persentase dari PDB atau dalam bentuk absolut. Selain itu, variabel kontrol seperti inflasi, tingkat pengangguran, stabilitas politik, dan tingkat pendidikan juga dimasukkan untuk memperhitungkan faktor-faktor lain yang dapat mempengaruhi hubungan antara FDI dan pembangunan ekonomi.*
- 3. Model Analisis: Model regresi data panel digunakan untuk menguji hubungan antara FDI dan pembangunan ekonomi. Model yang digunakan dapat bersifat linear atau non-linear, tergantung pada karakteristik data dan asumsi yang diterima. Berbagai teknik pengujian statistik, seperti uji stasioneritas, uji heteroskedastisitas, dan uji autokorelasi, juga diterapkan untuk memvalidasi kecocokan model.*
- 4. Analisis Data: Data panel dianalisis menggunakan perangkat lunak statistik seperti STATA, R, atau EViews. Analisis data mencakup estimasi model regresi panel, pengujian asumsi model, dan interpretasi hasil. Selain itu, analisis robustness juga dilakukan dengan menguji*

sensitivitas hasil terhadap spesifikasi model yang berbeda atau penggunaan teknik estimasi alternatif.

5. *Interpretasi Hasil:* Hasil analisis digunakan untuk mengevaluasi keterkaitan antara FDI dan pembangunan ekonomi, serta faktor-faktor yang mempengaruhinya. Temuan empiris diinterpretasikan dalam konteks teori ekonomi dan temuan penelitian terdahulu untuk menarik kesimpulan yang dapat diandalkan tentang hubungan tersebut.
6. *Keterbatasan Penelitian:* Keterbatasan penelitian ini meliputi keterbatasan data, bias potensial, dan batasan metodologis. Misalnya, data mungkin tidak lengkap atau memiliki kelemahan metodologis tertentu. Selain itu, analisis data panel juga dapat menghadapi tantangan seperti masalah endogenitas atau bias pengamatan yang tidak merata.

Dengan memperhatikan keterbatasan tersebut, penelitian ini berusaha untuk menyajikan analisis yang cermat dan berimbang tentang keterkaitan antara FDI dan pembangunan ekonomi, serta implikasinya bagi pembuat kebijakan dan praktisi ekonomi di tingkat nasional dan internasional.

PEMBAHASAN

Investasi Asing Langsung (FDI) telah menjadi topik yang menarik dalam literatur ekonomi karena potensinya dalam mempengaruhi pembangunan ekonomi di berbagai negara di seluruh dunia. Pembahasan yang mendalam tentang keterkaitan antara FDI dan pembangunan ekonomi mengungkapkan beragam sudut pandang, teori, temuan empiris, serta implikasi kebijakan yang kompleks.

1. *Implikasi Teoritis:* Pembahasan dimulai dengan merinci kerangka teoritis yang mendasari hubungan antara FDI dan pembangunan ekonomi. Teori investasi internasional, seperti teori modal manusia, teori siklus hidup produk, dan teori pembentukan modal, memberikan dasar pemahaman tentang bagaimana FDI dapat mempengaruhi pertumbuhan ekonomi suatu negara. Misalnya, teori pembentukan modal menekankan pentingnya FDI dalam meningkatkan akumulasi modal dan produktivitas, sementara teori modal manusia menyoroti dampak FDI terhadap peningkatan kualitas sumber daya manusia melalui transfer teknologi dan pelatihan.
2. *Tinjauan Empiris:* Selanjutnya, pembahasan menyajikan tinjauan literatur empiris yang relevan, termasuk temuan-temuan dari penelitian sebelumnya tentang hubungan antara FDI dan pembangunan ekonomi. Tinjauan ini meliputi berbagai metodologi penelitian, termasuk studi kasus, analisis regresi, dan pendekatan panel data. Hasil dari tinjauan literatur tersebut memberikan gambaran tentang kompleksitas hubungan antara FDI dan pembangunan ekonomi, dengan beberapa studi mendukung efek positif FDI terhadap pertumbuhan ekonomi, sementara yang lain menemukan bukti yang lebih campuran atau bahkan negatif.
3. *Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Hubungan:* Pembahasan kemudian menyoroti faktor-faktor yang mempengaruhi hubungan antara FDI dan pembangunan ekonomi. Faktor-faktor ini mencakup aspek kebijakan, seperti kestabilan politik, regulasi investasi, dan perlindungan hak kekayaan intelektual, serta faktor-faktor

ekonomi, seperti tingkat pendidikan, infrastruktur, dan stabilitas makroekonomi. Pentingnya faktor-faktor ini dalam menentukan dampak FDI terhadap pembangunan ekonomi diperjelas, dengan menyoroti peran penting kebijakan yang kondusif dan lingkungan investasi yang stabil dalam menarik dan memanfaatkan FDI secara efektif.

- 4. Implikasi Kebijakan: Pembahasan juga mencakup implikasi kebijakan dari temuan penelitian tersebut. Pentingnya kebijakan yang mendukung investasi asing, seperti peliberalan perdagangan, deregulasi investasi, dan penguatan infrastruktur, ditekankan sebagai langkah-langkah kunci dalam meningkatkan dampak positif FDI terhadap pembangunan ekonomi. Namun, perlu juga diperhatikan bahwa kebijakan-kebijakan tersebut harus seimbang dengan kebutuhan untuk melindungi kepentingan nasional, mencegah eksploitasi sumber daya alam, dan memastikan pemerataan manfaat ekonomi.*
- 5. Tantangan dan Peluang: Akhirnya, pembahasan mencakup tantangan dan peluang yang dihadapi oleh negara-negara dalam mengelola arus FDI dan memanfaatkannya untuk pembangunan ekonomi yang berkelanjutan. Tantangan meliputi risiko ketergantungan pada modal asing, ketidakpastian ekonomi global, dan ancaman terhadap keberlanjutan lingkungan. Namun, peluang juga ada dalam bentuk transfer teknologi, pembangunan infrastruktur, dan peningkatan akses pasar global, yang dapat dimanfaatkan dengan bijak melalui kebijakan yang tepat dan strategi pembangunan yang terarah.*

Dengan demikian, pembahasan yang lengkap ini menyajikan pemahaman yang mendalam tentang kompleksitas hubungan antara FDI dan pembangunan ekonomi. Melalui kerangka teoritis yang kokoh, analisis empiris yang komprehensif, serta pemikiran kritis tentang implikasi kebijakan, pembahasan ini memberikan wawasan yang berharga bagi pembuat kebijakan, akademisi, dan praktisi ekonomi dalam merumuskan strategi pembangunan ekonomi yang berkelanjutan di era globalisasi ini.

KESIMPULAN

Dalam era globalisasi ekonomi yang ditandai dengan arus modal yang semakin terbuka dan integrasi ekonomi yang lebih dalam, Investasi Asing Langsung (FDI) telah menjadi salah satu fenomena paling penting dalam pembangunan ekonomi di berbagai negara di seluruh dunia. Analisis yang mendalam tentang keterkaitan antara FDI dan pembangunan ekonomi memberikan wawasan yang berharga tentang dinamika kompleks hubungan tersebut.

Pertama-tama, studi tentang keterkaitan antara FDI dan pembangunan ekonomi telah mengungkapkan beragam dampak positif yang dapat dihasilkan oleh arus modal asing tersebut. FDI dapat menjadi sumber modal yang penting bagi pertumbuhan ekonomi, membantu meningkatkan investasi dalam infrastruktur, industri, dan sektor-sektor kunci

lainnya. Selain itu, FDI juga dapat mempercepat transfer teknologi, memperluas cakupan pasar, dan menciptakan lapangan kerja, yang semuanya berkontribusi terhadap peningkatan produktivitas dan kesejahteraan ekonomi suatu negara.

Namun, penting juga untuk diakui bahwa dampak FDI tidak selalu positif dan dapat bervariasi tergantung pada konteks spesifik dari masing-masing negara. Beberapa tantangan yang mungkin dihadapi oleh negara-negara penerima FDI termasuk risiko ketergantungan pada modal asing, kemungkinan eksploitasi sumber daya alam, dan potensi dampak negatif terhadap lingkungan. Oleh karena itu, penting bagi negara-negara untuk mengadopsi kebijakan yang bijaksana dan berkelanjutan dalam menarik dan mengelola FDI.

Implikasi kebijakan dari analisis ini menekankan pentingnya menciptakan lingkungan investasi yang kondusif dan stabil, yang dapat menarik investasi asing yang berkelanjutan dan memastikan bahwa manfaatnya dapat dirasakan secara luas oleh masyarakat. Kebijakan-kebijakan seperti deregulasi investasi, perlindungan hak kekayaan intelektual, dan pembangunan infrastruktur yang berkualitas tinggi dapat membantu meningkatkan daya tarik suatu negara bagi investor asing.

Selain itu, perlu juga ditekankan bahwa FDI bukanlah tujuan akhir dalam dirinya sendiri, tetapi harus dipandang sebagai sarana untuk mencapai tujuan pembangunan ekonomi yang lebih luas. Oleh karena itu, penting bagi negara-negara untuk merumuskan strategi pembangunan ekonomi yang holistik dan berkelanjutan, yang memperhitungkan tidak hanya dampak ekonomi dari FDI tetapi juga implikasinya terhadap dimensi sosial, lingkungan, dan politik.

Dengan demikian, kesimpulan dari analisis ini adalah bahwa FDI dapat memainkan peran penting dalam pembangunan ekonomi suatu negara jika dikelola dengan bijaksana dan diintegrasikan ke dalam strategi pembangunan yang berkelanjutan. Melalui kebijakan yang tepat dan pengelolaan yang cermat, negara-negara dapat memanfaatkan potensi positif FDI untuk mendorong pertumbuhan ekonomi, meningkatkan kesejahteraan masyarakat, dan mencapai tujuan pembangunan berkelanjutan dalam jangka panjang.

DAFTAR PUSTAKA

- Aisyah, N. (2019). *Menggali Potensi Diri*.
- Abidin, Z., & Prayudi, A. (2013). *Analisis Estimasi Penyusunan Anggaran Biaya Proyek pada CV Aneka Elektro Medan*.
- Panggabean, N. H. (2022). *Pengaruh Psychological Well-Being dan Kepuasan Kerjaterhadap Stres Kerja Anggota Himpunan Penerjemah Indonesia (HPI) (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area)*.
- Lestari, M. (2018). *Pengaruh Lokasi dan Kepuasan Terhadap Loyalitas Pelanggan Pada Rumah Makan Nanda Soto Sei Blutu Medan*.
- Fauziah, I. L. (2022). *PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH, KOMUNIKASI INTERPERSONAL DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA GURU RAUDHATUL ATHFAL (RA) DI KABUPATEN KULON PROGO (Doctoral dissertation, Skripsi, Universitas Muhammadiyah Magelang)*.
- Lubis, A. (2021). *Pengaruh Daya Tarik Iklan Televisi dan Celebrity Endorser Terhadap Minat Beli Produk Nivea Body Lotion Pada Alfamart Tebing Tinggi (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area)*.
- Damanik, V. H. (2020). *Pengaruh Net Pofit Magrin (NPM) dan Debt to Equity Ratio (DER) Terhadap Harga Saham PT. Unilever, Tbk yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia (BEI) (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area)*.
- LUMBANRAJA, W., & Harahap, G. Y. (2022). *PROYEK PEMBANGUNAN IRIAN SUPERMARKET TEMBUNG-PERCUT SEI TUAN SUMATERA UTARA. Laporan Kerja Praktek Mahasiswa Teknik, 1(3)*.
- SIDABUTAR, P. R., & Harahap, G. Y. (2022). *IDENTIFIKASI PELAT LANTAI PERON TINGGI PADA PEMBANGUNAN STASIUN LUBUK PAKAM BARU. Laporan Kerja Praktek Mahasiswa Teknik, 1(3)*.
- Manurung, T. Y. R. (2014). *Pengaruh Kualitas Pengendalian Internal pada Sistem Informasi Akuntansi Terhadap Keandalan Audittrail pada PT. Bank Mega Tbk Cabang Setia Budi Medan*.
- Mahmudi, A. (2013). *Pengembangan pembelajaran matematika. Jurnal Jurusan Pendidikan Matematika FMIPA UNY.(Online).(http://Staff.uny.ac.id/sites/default/files/htp/pengembangan-pembelajaran-matematika-1.pdf) diakses, 5*.
- Hidayat, A. (2023). *ANALISIS EKONOMI PERTANIAN DALAM MENGUKUR KEBERLANJUTAN DAN PROFITABILITAS USAHA TANI*.
- Ramadhani, M. R., & Syarif, Y. (2022). *PROYEK PEMBANGUNAN SALURAN PENGHUBUNG PADA BENDUNG DI SERDANG. Laporan Kerja Praktek Mahasiswa Teknik, 1(3)*.
- Dewi, W. C. (2020). *Pengaruh Likuiditas Dan Pertumbuhan Penjualan Terhadap Nilai Perusahaan Pada Perusahaan Telekomunikasi Yang Terdaftar Di Bursa Efek Indonesia Tahun 2015-2018 (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area)*.
- Tarigan, R. S. (2016). *Manual Procedure Petunjuk Penggunaan Elearning. uma. ac. id*.

- Syarif, Y. (2022). *PROYEK PEMBANGUNAN PERLUASAN GUDANG BOILER PT. INDOFOOD CBP SUKSES MAKMUR TBK DELI SERDANG. Laporan Kerja Praktek Mahasiswa Teknik, 1(3).*
- Hasibuan, E. (2020). *Pengaruh Maturity Peringkat Obligasi dan Debt to Equity Ratio Terhadap Yield to Maturity Obligasi Pada Bank Umum yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area).*
- Effendi, I., & Tarigan, E. D. S. (2016). *Pengaruh Iklan dan Promosi Penjualan Terhadap Keputusan Pembelian Laptop PT Prima Jaya Multi Medan (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area).*
- Manalu, E. M. B., Saleh, K., & Saragih, F. H. (2019). *ANALISIS PEMASARAN KOPI ARABIKA (Coffea arabica)(Studikamus: Desa Sitinjoi, Kecamatan Sitinjo, Kabupaten Dairi). Jurnal Agriuma, 1(2), 90-102.*
- Manurung, T. Y. R. (2014). *Pengaruh Kualitas Pengendalian Internal pada Sistem Informasi Akuntansi Terhadap Keandalan Audittrail pada PT. Bank Mega Tbk Cabang Setia Budi Medan.*
- Sarah, H. (2020). *Pelaksanaan Pembagian Harta Warisan Berdasarkan Hukum Adat Pada Masyarakat Suku Minangkabau Di Kota Matsum II Medan (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area).*
- Aisyah, N. (2020). *Perilaku SDM Masa Covid-19.*
- Jonathan, D. A. (2019). *Analisis Pengelolaan Kas dalam Upaya Menjaga Tingkat Likuiditas Usaha pada Perusahaan Bongkar Muat (PBM) PT. Tao Abadi Jaya Jakarta Periode 2011-2016 (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area).*
- Syarif, Y., & Junaidi, A. (2013). *Analisa Efektifitas Perbandingan Metode Thevenin Dengan Metode Matrik Rel Impedansi Dalam Kajian Perhitungan Arus Hubungan Singkat Simetris Sistem Tenaga Listrik 12 Bus Nernais Computer.*
- Sitepu, A. T. B. (2020). *Analisis risiko investasi terhadap return saham pada sub sektor makanan dan minuman di Bursa Efek Indonesia (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area).*
- Mahzura, T. (2018). *Analisis Pengaruh Kinerja Keuangan, Ukuran Perusahaan, Struktur Kepemilikan, Leverage Dan Pertumbuhan Perusahaan Terhadap Nilai Perusahaan Pada Perusahaan Industri Makanan Dan Minuman Yang Terdaftar Di BEI Periode 2012-2016 (Doctoral dissertation, Universitas Sumatera Utara).*
- Nobriama, R. A. (2019). *pengaruh pemberian pupuk organik cair kandang kelinci dan kompos limbah baglog pada pertumbuhan bibit Kakao (theobroma cacao l.) Di polibeg (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area).*
- Amalia, F. (2021). *Pengaruh Word of Mouth, Citra Perusahaan dan Kepercayaan Terhadap Keputusan Pembelian Produk PT. Penta Valent Medan (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area).*
- Prayudi, A. (2022). *Analisis Pengaruh Penggajian, Fasilitas Kerja dan Gaya Kepemimpinan terhadap Kinerja Karyawan Pd. Pembangunan Kota Binjai. Jurnal Manajemen, 8(1), 17-30.*

- Lubis, A. (2011). *Analisis Pengaruh Ekuitas Merek (Brand Equity) Terhadap Kepuasan Konsumen Nexian pada Mahasiswa Universitas Negeri Medan (Doctoral dissertation, Universitas Sumatera Utara)*.
- Sidabutar, P. R. (2022). *Laporan Kerja Praktek Identifikasi Pelat Lantai Peron Tinggi pada Pembangunan Stasiun Lubuk Pakam Baru. Universitas Medan Area*.
- Budiman, S. (2016). *Analisis Hukum Perpajakan Terhadap Investasi Properti Terkait Dengan Penerimaan Pajak di Kota Medan (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area)*.
- WARUWU, B. M., & Harahap, G. Y. (2022). *PENGERJAAN ABUTMENT PADA PROYEK PENGGANTIAN JEMBATAN IDANO EHO-DESA SIFOROASI-KECAMATAN AMANDRAYA-KABUPATEN NIAS SELATAN. Laporan Kerja Praktek Mahasiswa Teknik, 1(3)*.
- Aulia, A. M., Tarigan, R. S., Wibowo, H. T., & Dwiatma, G. (2022). *Penerapan E-Gudang Sebagai Tempat Penampungan Ikan*.
- Tarigan, E. D. (2017). *Komunikasi Bisnis*.
- Tarigan, R. S. (2017). *Manual Procedure Petunjuk Penggunaan Academic Online Campus (AOC)*.
- Lubis, A., & Sabrina, H. (2019). *Pengaruh reward dan punishment terhadap kinerja karyawan pada karyawan Perum perumnas Regional I Medan (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area)*.
- Manalu, E. M. B. (2017). *Analisis Pemasaran Kopi Arabika (Coffea arabica) Studikusus: Desa Sitinjo II, Kecamatan Sitinjo, Kabupaten Dairi*.
- Tekualu, L. D. S. (2019). *Perlindungan Hukum Terhadap Korban Perdagangan Perempuan Dan Anak (Trafficking)-(Studi Pengadilan Negeri Medan) (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area)*.
- Eky Ermal, M. (2019). *PROFIL KINERJA RETURN DAN RESIKO PADA SAHAM TIDAK BERETIKA: STUDI KASUS PERUSAHAAN ROKOK DI INDONESIA*.
- Effendi, I. (2011). *Pengaruh Sistem Komunikasi Terhadap Produktivitas Kerja pada PT. Indonesia Asahan Aluminium Kuala Tanjung Kabupaten Batubara*.
- Kurniawan, Y., Siregar, T., & Hidayani, S. (2022). *Penegakan Hukum Oleh Polri Terhadap Pelaku Tindak Pidana Judi Online (Studi Pada Kepolisian Daerah Sumatera Utara). ARBITER: Jurnal Ilmiah Magister Hukum, 4(1), 28-44*.
- Rozakiya, A. (2019). *Tinjauan Hukum terhadap Pemberian Pelayanan Kesehatan dan Makanan terhadap Narapidana (Studi Kasus di Lembaga Perasyarakatan Tanjung Gusta Medan) (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area)*.
- Prayudi, A. (2008). *Pengendalian Intern Persediaan Bahan Baku*.
- Tarigan, R. S., & Dwiatma, G. (2022). *ANALISA STEGANOGRAFI DENGAN METODE BPCS (Bit-Plane Complexity Segmentation) DAN LSB (Least Significant Bit) PADA PENGOLAHAN CITRA*.
- Santoso, M. H. (2021). *Application of Association Rule Method Using Apriori Algorithm to Find Sales Patterns Case Study of Indomaret Tanjung Anom. Brilliance: Research of Artificial Intelligence, 1(2), 54-66*.

- Lubis, M. M., Effendi, I., & Lubis, Y. (2019, November). Fishermen's food consumption behavior at Bubun Village, Langkat. In IOP Conference Series: Earth and Environmental Science (Vol. 348, No. 1, p. 012127). IOP Publishing.*
- Mulia, A., & Effendi, I. (2009). Pengaruh Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT. Tumbakmas Niaga Sakti Cabang Medan (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area).*
- Sahir, S. H. (2021). Metodologi penelitian. Penerbit KBM Indonesia.*
- Santoso, M. H. (2021). Laporan Kerja Praktek Sistem Informasi Penerimaan Mahasiswa Baru Berbasis Web pada SMA Swasta Persatuan Amal Bakti (PAB) 8 Saentis.*
- Sidabutar, P. R. (2023). Analisis Simpang Bersinyal Menggunakan Software Vissim (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area).*
- Haluana'a, F. J. (2019). Analisis Tingkat Partisipasi Masyarakat Dalam Pemilihan Kepala Desa di Desa Orahili Kecamatan Pulau-Pulau Batu Kabupaten Nias Selatan (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area).*